

**KÖZBESZERZÉSI INTÉZKEDÉSI TERV
AZ EGYAJÁNLTATOS KÖZBESZERZÉSI ELJÁRÁSOK
SZÁMÁNAK CSÖKKENTÉSE ÉRDEKÉBEN**

A Kbt. 28.§ (1) bekezdése szerinti ajánlatkérő kötelezettségének eleget téve, a közbeszerzési eljárás megfelelő alapossággal történő előkészítésének kötelezettsége körében a MÁV Zrt. mint ajánlatkérő az egyajánlatos közbeszerzések számának csökkentését szolgáló intézkedésekről szóló 63/2022. (II. 28.) Korm. rendelet 5. § (3) bekezdése szerinti intézkedési tervet készít, tesz közzé és hajt végre.

I. Az intézkedési terv célja:

Az intézkedési terv általános közbeszerzési célja

- a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLI. törvény preambulumban megfogalmazott elvek érvényesítése, ezen belül is kiemelten a MÁV Zrt. közbeszerzési eljárásaiban a közpénzek ésszerű felhasználása átláthatóságának, a széles körű nyilvános ellenőrizhetőségének megteremtése, továbbá a közbeszerzések során a verseny tisztaságának biztosítása érdekében az ajánlatkérőre háruló feladatok széleskörű teljesítése,
- a beszerzési/közbeszerzési stratégia részeként az intézkedések eredményeként a legszélesebb körben biztosítható legyen a helyi vállalkozások, a kis- és középvállalkozások bevonása a közbeszerzési eljárásokba, a beszerzés tárgyhóhoz, mennyiségéhez, értékéhez, a szerződés teljesítéséhez szükséges képességgel rendelkező gazdasági szereplők, a lehető legszélesebb körben vehessenek részt a közbeszerzési eljárásban,
- a felelős gazdálkodás keretében, a közbeszerzési eljárások lefolytatása révén, jelentős megtakarítások elérése,
- olyan intézkedések megtétele, melyek segítségével az ajánlatkérő erősítheti az állampolgárok bizalmát a közbeszerzési eljárásokkal és a közbeszerzési folyamatokkal kapcsolatban.

Az intézkedési terv közvetlen célja az egy ajánlatos eljárások számának csökkentése vonatkozásában, hogy a MÁV Zrt. mint ajánlatkérő

- megvizsgálja és bemutassa, hogy milyen lehetséges okai voltak a vizsgált évben az egyajánlatos közbeszerzések előfordulásának,
- milyen intézkedéseket tesz, illetve
- milyen beszerzési gyakorlatot kíván alkalmazni annak érdekében, hogy a tervezett beszerzéseinél biztosítsa a lehető legnagyobb versenyt, és az egyajánlatos közbeszerzéseinek a száma a lehető legalacsonyabb szintre csökkenjen.

II. Az egyajánlatos közbeszerzések előfordulásának elemzése

a) *MÁV Zrt.-nél az alábbi beszerzési tárgyak esetén merültek fel egyajánlatos közbeszerzések az intézkedési időszakot megelőző naptári években:*

2021

1. 2021. évi kitérők és vágánykapcsolatok beszerzése
2. Alépitmény és felszín alatti vízelvezető létesítmények diagnosztikai vizsgálatai
3. Aprított tűzifa beszerzése a MÁV Zrt. részére
4. Baleset- és vegyvédelmi készenléti szolgáltatás nyújtása a MÁV Zrt. részére
5. Előfeszített betonlapok
6. Felsővezetési utánfeszítések és alkatrészeik
7. GEO alátét és szorítólemezek
8. Infrastrukturális villamosenergia
9. Kampóvár szerkezetek és alkatrészei beszerzése
10. Kitérők, vágánykapcsolatos, átszelések (60,54,48 rendszerű sínekhez), 2021. évre,
11. KÖFE, KÖFI berendezés karbantartása, javítása,
12. Lapos és átmeneti hajlított hevederek beszerzése
13. Mágneskapcsolók és alkatrészeik
14. Mérőváltók
15. Mobil távközlési eszközök és szolgáltatások beszerzése,
16. Munkavezeték
17. Nagyvasúti kitérőalkatrészek beszerzése
18. Nyugati VIII.sz. 10/0,4kV kapcsolóház karbantartási munkálatai

19. PowerQuattro Zrt. gyártmányú termékek javítása
20. PV PTI Unimog karbantartása
21. Réz- és bronz sodronyok
22. Rövid távú villamosenergia termékek beszerzése a MÁV Zrt. részére,
23. Siemens típusú alállomási és vonali bizberek karbantartása, javítása,
24. Statikus utastájékoztatói táblák telepítése
25. Szén, illetve szén alapú szilárd tüzelőanyag beszerzése a MÁV Zrt. részére
26. Szöghevederek beszerzése
27. Szűk keresztmetszetek felszámolása és az átjárhatóság fejlesztése a Budapest (Kelenföld) Hegyeshalom vonalon (CEF projekt)
28. Talpfa, kitérőfa és hídfa beszerzése
29. TM és XJ egységek
30. Váltóhajtómű
31. Vasúti edzettfejtű acélsín (48, 54, 60 rendszerű) beszerzése
32. Vasúti járműmérlegek karbantartás, kalibrálása, hibaelhárítása

2022

1. Biztosítóberendezési részegységek, modulok, illetve alkatrészek javítása
2. Erőáramú anyagok és alkatrészeik
3. Felsővezeteki és alállomási szakaszolók
4. FOR üzemeltetéséhez szükséges BBS/BBT (II. részlet)
5. Hevedercsavar anyával beszerzése
6. Kampózárok és alkatrészeik
7. Kárfedezeti felelősségbiztosítási szerződés
8. KÖFI fejlesztések 1. rész
9. KÖFI fejlesztések 2. rész.
10. KÖFI fejlesztések 3. rész
11. KÖFI fejlesztések 4. rész
12. Munkásszállás biztosítása
13. NTG II. ütem 2. rész
14. NTG II. ütem 3. rész
15. Ragasztott, szigetelt sínillesztés Síncsavarok beszerzése
16. STRAIL típusú kiselemes gumi útátjáró alkatrészek beszerzése
17. Szöghevederek beszerzése
18. Tatabánya vasútállomás felújításának előkészítése
19. Unimog alapjárművek és berendezéseinek karbantartása

2023

1. STRAIL vagy azzal egyenértékű útátjáró alkatrészek
2. Illegális hulladékok elszállítása, kezelése
3. Gázolaj beszerzés
4. Gyermekvasút takarítási és gondnoki szolgáltatások
5. Siemens irányítástechnikai berendezések karbantartása, javítása
6. Nagyvasúti kitérőalkatrészek beszerzése

b) A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatások

A MÁV-START Zrt. kettős közbeszerzési jogalanysággal rendelkező ajánlatkérő, beszerzései során meghatározóak a Kbt. 6. § (1) bekezdés c) pont szerinti közszolgáltatói tevékenysége biztosítása céljából lefolytatott beszerzések. Általánosságban elmondható, hogy a vasúti személyszállítással kapcsolatos tevékenységek ellátáshoz szükséges áruk, szolgáltatások és építési beruházások piaca jelentősen szűkebb, mint az általános célú beszerzési tárgyaké.

Az áruk (különösen szakanyagok) területén

- számos egyedi, kis sorozatszámú termék,
- jellemzően szűkebb gyártási kapacitások mellett,
- szigorú, vasúti ágazati szabványok és teljesítményparamétereknek való megfelelés követelménye mellett,
- adott funkcionális célnak megfelelő termék monopol vagy oligopol piacon érhető csak el.

A szolgáltatás megrendelések és építési beruházások piacán

- az utóbbi években végbement jelentős piaci koncentráció következtében kialakult szintén oligopol és monopol piaci környezet,
- a vasúti járművek és eszközök/berendezések karbantartási/felújítási tevékenységhez szükséges speciális szaktudású szakemberek és egyéb erőforrások korlátozottabb hozzáférése,
- komplex feladatok kivitelezési képességének korlátozottsága jellemző.

Ezen piaci folyamatok szabályozására a MÁV Zrt-nek, mint ajánlatkérőnek nincs eszköze, jobbára beszerzései során szembesül a piac koncentrálódásával.

c) *Az ajánlatkérő speciális státuszával összefüggő okok:*

ca. A speciális működési szektorból adódó műszaki igények teljesítésére a gazdasági szereplők szűkebb köre képes – figyelemmel a szigorú ágazati szabványokra, jogszabályi és műszaki előírásokra is. A megfelelő színvonalú termékek gyártására/szolgáltatások nyújtására csak megfelelő erőforrásokkal, technikai háttérrel és szakembergárdával rendelkező gazdasági szereplők képesek.

cb. Az ajánlatkérő méreteiből fakadó beszerzési szükséglet volumene és azok tömegesen, párhuzamosan megjelenő igénye (pl. árubeszerzés esetén nagy mennyiség, vagy szolgáltatás esetén hálózati szinten, több helyszínen összehangolt rendelkezésre állás és feladatvégzés) szintén szűkítheti önmagában a teljesítésre képes gazdasági szereplők körét.

cc. A MÁV Zrt. országos hálózattal rendelkező, tevékenységét az ország teljes területén kifejtő gazdálkodási szervezet. A tevékenységek hálózati szintű koordinációja, az egyes működési területek átfedése jellemzően korlátozzák a részajánlatokra bontás lehetőségét, ésszerű méreteken alul hálózati szinten nem koordinálható egy-egy karbantartás-szolgáltatás, vagy éppen megrendelői (ajánlatkérői) oldalon igényelne nagyobb erőforrásokat, amely ellentétesen hatna a közpénzek hatékony felhasználásának követelményével.

cd. Az ajánlatkérő nagyvállalati szerkezetéből fakadóan beszerzési folyamatai is összetettek, időigényesek

- a *beszerzési tervezés* az egyes igénylő szervezetek általi odarögzítést, azok validálását, majd vállalati szintű konszolidálását végül a beszerzési tervek generálását jelenti, mely önmagában jellemzően 7 hónapot felölelő folyamat,

- a közbeszerzési eljárások *előkészítése* több szervezeti egység összehangolt munkáját igénylő feladat,
- a közbeszerzési eljárások *lefolytatásának* időszükséglete a jogszabályokban meghatározott, kötelezően betartandó időtartamok (pl. ajánlati/részvételi határidő, moratórium) és az egyéb eljárási időtartamok (elbírálás, döntéshozatal) alapvetően hosszabb időtartamot foglal magába.

Ennek megfelelően egy átlagos, uniós nyílt eljárás lefolytatása 5-6 hónapot vesz igénybe.

Ebből a megfontolásból is, a MÁV Zrt. közbeszerzései lefolytatása során lehetőség szerint hosszabb időtartamú szerződések megkötésében volt érdekelt, amelyek hatálya lehetőséget biztosít a következő eljárásokra történő felkészülésre.

A hosszabb szerződéses időtartam (az ennek nyomán szükségessé váló finanszírozási, erőforrástervezési igények, de akár az ebből következő szigorúbb alkalmassági követelmények révén) egyes gazdasági szereplők tekintetében az eljárásban való részvételtől visszatartó erőt jelenthettek.

III. A tárgyévben végrehajtandó, egyajánlatos közbeszerzések csökkentésére irányuló tervezett intézkedések – lehetőség szerint részletes- bemutatása, lehetőség szerint az egyes intézkedések közötti összhangra is kitérve

a) *A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatásokra tett intézkedések*

aa. A piaci folyamatok szabályozására a MÁV Zrt-nek, mint ajánlatkérőnek nincs, illetve közvetett eszközei vannak, jobbára beszerzései során szembesül a piac koncentrálódásával. Mindazonáltal **aktívabb kommunikációval**, a gazdasági szereplők által elérhető hivatalos (EKR) felületeken kívül, a **társaság honlapján** a közbeszerzési eljárásokról, pályázati lehetőségekről, külön is, **jobbán áttekinthető, informatív felületen** adna tájékoztatást és az önkéntesen regisztrált gazdasági szereplők részére szélesebb körben elérhetővé tett „Beszerzési Hírlevél” szolgáltatáson a közbeszerzésekről is tájékoztatást ad.

ab. Ahol a piaci specializáció nem indokolja, ott a verseny élénkítése érdekében a Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása.

b) *Az ajánlatkérő speciális státuszával összefüggő hatások csökkentése*

ba. **Előzetes piaci konzultáció (EPK) kötelező alkalmazása** minden olyan esetben, ahol egyéb intézkedés várhatóan nem jár eredménnyel.

bb. A **specializált szektorban való működés** adottság, a beszerzési igények lényeges megváltoztatása számos kötöttség miatt nem lehetséges. Mindazonáltal az eljárások előkészítése során a korábbinál is nagyobb hangsúlyt lehet fektetni a műszaki leírások egyenértékűségének előírására, a választandó műszaki megoldás alternatíváinak elfogadhatóságára. Ennek érdekében a beszerzési szervezet **gyakorlati útmutatóban foglalja össze a műszaki előírásokra vonatkozó közbeszerzési szempontú legfontosabb tudnivalóit, időszakos oktatást szervez**, kifejezetten a tárgykörben a **műszaki szakértelemmel rendelkező és igény megfogalmazását végző szervezeti egységek** munkavállalói részére.

bc. A **részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata**: részajánlattételi lehetőség mellőzését az eljárást megindító döntéselőkészítő anyagban indokolni kell. A vizsgálatot abból a szempontból is el kell végezni, hogy az ajánlatkérő ésszerűen, a hatékony működés elveinek fenntartása mellett képes-e több ajánlattevővel kötött szerződés koordinációját ellátni.

bd. Nagy volumenű, hosszú távú **keretmegállapodások mellett a dinamikus beszerzési rendszer alkalmazásának vizsgálata, előnyben részesítése** ahol lehetőség van a szerződéses időtartam, volumen teljesítéshez közelebbi időpontban történő konkretizálására és így megalapozottabb, kevesebb bizonytalansági tényezőt tartalmazó ajánlat bekérésére.

be. A bb. és bc. pontokban foglaltakkal párhuzamosan a **szerződéses feltételek fokozott vizsgálata** abból a szempontból, hogy különösen a

- szerződéses időtartam
- szerződésben megfogalmazott mellékkötelezettségek
- a széles körű verseny lehetőségét biztosítja-e.

Ahol az adott beszerzési tárgy lehetővé és indokoltta teszi, ott a verseny élénkítésének érdekében a **szerződéses ár indexálásának biztosítása**.

A gazdasági szereplők számára a szerződés hatályba lépésének nagymértékű bizonytalansága nem teszi lehetővé erőforrásaik tervezését, ezért a forrás rendelkezésének állása függvényében igyekszünk a feltételes közbeszerzések számát csökkenteni, amely szintén visszafoghatja a versenyt és a hosszabb időtartamhoz kapcsolódó kockázatok beárazásával az ajánlatkérő számára is drágább szerződést eredményezhet.

bf. A **közbeszerzési tervezés** és az eljárások előkészítése során annak **előzetes megállapítása** és rögzítése, hogy mely eljárásoknál érdemes az EPK-t, melyeknél a 75.§ (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi okot alkalmazni. Az eljárásokat ezen körülmények figyelembe vételével szükséges ütemezni, nagyobb figyelmet fordítva a „dömping” időszakokra (pl. év végi ünnepi időszak). A fenti, verseny élénkítésével kapcsolatos **intézkedések** (pl. részajánlatok, eljárásfajták megválasztása) **beépítése a tervezési folyamatba**.

bg. A közbeszerzési **szakemberállomány folyamatos képzése, megtartása** érdekében pedig munkáltatói intézkedések elősegítése.

bh. Indikatív ajánlatok bekérése

A közbeszerzési eljárások megindítása előtt törekszünk arra, hogy az érintett beszerzési tárgy kapcsán **minél szélesebb körben felkutassuk** azokat a gazdasági szereplőket, amelyek **az eljárásban potenciális ajánlattevők** lehetnek, és indikatív ajánlatkérést küldünk az érintett gazdasági szereplők számára, továbbá törekszünk annak ösztönzésére, hogy a gazdasági szereplők minél szélesebb körétől érkezzen be indikatív ajánlat. Az indikatív ajánlatkérések során a **műszaki leírás minél pontosabb meghatározására** törekszünk, elegendő időt biztosítva a gazdasági szereplőknek indikatív ajánlataik elkészítésére, majd a beérkezett indikatív ajánlatokat részletesen kiértékeljük és mérlegelést követően az azokban foglaltakat lehetőség szerint figyelembe vesszük a közbeszerzési eljárások előkészítése során, ösztönözve azt, hogy az indikatív ajánlatot benyújtó gazdasági szereplők minél szélesebb köre ajánlatot nyújtson be a közbeszerzési eljárásban.

IV. A tervezett intézkedések végrehajtási módjának, határidejének meghatározása, bemutatva a végrehajtásért felelős szervezeti egységet vagy személyt és a lehetséges kockázatokat

Az intézkedések végrehajtását jelen intézkedési terv elkészítését követően haladéktalanul meg kell kezdeni
Az intézkedések végrehajtási módját az alábbi táblázat tartalmazza:

III. p ssz.	rövid leírás	határidő	feltételek	kockázat	felelős
aa.	aktívabb kommunikáció (közbeszerzések, honlap, Beszerzési Hírlevél)	2022. Q3	IT fejlesztés	fejlesztési költség	beszerzési szolgáltató
ab.	Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása ahol indokolt	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eredménytelen eljárásokat, ellátási, működési problémákat eredményezhet	előkészítő és értékelő bizottság
ba.	előzetes piaci konzultáció (EPK) alkalmazása	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eljárások elhúzódása	igénylő szervezetek, előkészítő és értékelő bizottság
bb.	gyakorlati útmutató az igény megfogalmazását végző szervezeti egységek munkavállalói részére	folyamatos	adminisztratív intézkedés	kockázati szempontból nem releváns	beszerzési szolgáltató
bc.	részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata:	folyamatos	adminisztratív intézkedés	ajánlatkérői/megrendelői oldalon többletfeladatok, koordináció adminisztrációjának megnövekedése	igénylő szervezetek, előkészítő és értékelő bizottság, döntéshozó
bd.	keretmegállapodásos és dinamikus beszerzési rendszer eljárási fajták alkalmazásának vizsgálata	folyamatos	igények átstrukturálása	adminisztráció növekedése (DBR, KM kezelése)	igénylő szervezetek
be.	szereződéses feltételek fokozott vizsgálata a szerződéses ár indexálásának biztosítása	folyamatos	szerződéskötési szabályrendszer felülvizsgálata	ajánlatkérői/megrendelői oldalon kedvezőtlenebb feltételek	előkészítő és értékelő bizottság
bf.	közbeszerzési tervezés	folyamatos	IT fejlesztés	fejlesztési költség	beszerzési szolgáltató és igénylő szervezetek
bg	szakemberállomány folyamatos képzése	folyamatos	adminisztratív intézkedés	kockázati szempontból nem releváns	beszerzési szolgáltató
bh	indikatív ajánlatok bekérése	folyamatos	becsült érték alátámasztásának érdekében lehetőség szerint az indikatív ajánlatok bekérésének alkalmazása	beszerzési igények bejelentése előtti, előkészítési fázis időtartama forrásgazdai oldalon adott esetekben megnövekedhet	beszerzési szervezet és igénylő szervezetek

V. Az intézkedések kidolgozása során figyelembe vett, a tárgyévben tervezett közbeszerzési eljárások

Az intézkedések kidolgozása során a társaság elfogadott közbeszerzési tervében szereplő, visszatérő eljárások kerültek figyelembe vételre, különösen egyes szakanyagok és hálózati keretszerződések, amelyek a megelőző években is érintettek voltak.

VI. Korábbi intézkedési tervek bemutatása és a korábbiakban megfogalmazott intézkedések hatásainak elemzése, kitérve például a beszerzési gyakorlatában véghezvitt változtatásokra, a közbeszerzési verseny terén elért eredményekre és az egyajánlatos közbeszerzések csökkentése érdekében szükséges további teendőkre

A 2021. évhez képest láthatóan drasztikusan csökkent az egyajánlatos közbeszerzések száma és az érintett beszerzési tárgyak köre, melyet jelentős részben a 2022. és 2023. években elfogadott és következetesen betartott intézkedési tervben szereplő intézkedéseknek köszönhetünk.

Teljes közbeszerzési állományunk százalékos mértékében is csökkent ezen közbeszerzések száma, azonban ott nem ilyen szignifikáns a változás, amit az okoz, hogy összességében a más tárgyú, többszereplős közbeszerzések száma a gazdasági változások okozta megváltozott piaci körülményekre tekintettel drasztikusan csökkent, de ezzel együtt is kiemelkedő hatékonyság könyvelhető el az egyajánlatos közbeszerzések csökkentése körében a bevezetett és betartott intézkedések nyomán.

A csökkenés szignifikáns mértékét a II. a) pontban bemutatott eredmények demonstrálják.

A szerződéses ár indexálásának minél több szerződésben történő alkalmazását célul tűzte ki szervezetünk, és annak eleget téve elmondható, hogy ez az intézkedés az elvárásoknak megfelelően csökkentette mind ajánlattevői, mind ajánlatkérői oldalon az árváltozásokból eredő kockázatokat, így a kötelezettségvállalás kockázatát is tekintettel arra, hogy hosszútávú szerződések esetén az árindexálással eredményesen eliminálható az ajánlattevők árazási kockázata, azaz, hogy az előre nem látható és kalkulálható világpiaci eseményeket előre beárazzák a bizonytalanság csökkentése érdekében. Ugyanez ajánlatkérői oldalon azt eredményezi, hogy realisabb, gazdaságosabb ajánlatokat képesek az ajánlattevők benyújtani, hiszen előre ismert számukra az esetlegesen bekövetkező negatív piaci hatások ellensúlyozására beépítésre kerülő indexálási módszer és így módon biztosított mindkét fél számára, hogy ajánlatkérői oldalon szükségtelen többletköltséget nem eredményez, ajánlattevői oldalon pedig a kalkulálható veszteség eredményesen csökkenthető.

Ezen intézkedésre a Közbeszerzési Hatóság is kifejezetten felhívja a figyelmet, melyet mind a terv kialakításánál, mind felülvizsgálata során szem előtt tartottunk.

A Közbeszerzési Hatóság felhívja továbbá a figyelmet a feltételes közbeszerzések számának csökkentési lehetőségeire.

A gazdasági szereplők számára a szerződés hatályba lépésének nagy mértékű bizonytalansága nem teszi lehetővé erőforrásaik tervezését, ezért a forrás rendelkezésének állása függvényében igyekszünk a feltételes közbeszerzések számát csökkenteni, amely szintén visszafoghatja a versenyt és a hosszabb időtartamhoz kapcsolódó kockázatok beárázásával az ajánlatkérő számára is drágább szerződést eredményezhet.

Ezt a jelenleg is alkalmazott gyakorlatot elvárásként beemeltük a 2024. évi intézkedési elvárások közé, hogy azt még szélesebb körben és konzekvensen alkalmazzuk, valamint hatásait vizsgáljuk a következő felülvizsgálati időszakban.

Szervezetünk sajátossága, hogy közszolgáltatási szerződése időszakokhoz kötött, ami a források rendelkezésre bocsátására, és így a fedezet rendelkezésre állására is nagyban kihat.

Ennek áthidalására, és egyben eleget téve az útmutató szerinti elvárásoknak is, ezen eljárások esetében szerződési bontófeltételként kerülnek megfogalmazásra a közszolgáltatási szerződés lejártá után is teljesítendő szerződéseink, aminek minimális kockázata van ajánlattevők részéről, így nem szükséges a sokkal magasabb bizonytalanságot hordozó feltételes eljárások alkalmazása ezen a címen, vagy nem szükséges az ellátásbiztonságot veszélyeztető, és egyben a mennyiségi kedvezmény sokkal alacsonyabb kihasználására alkalmas, töredék felhasználási időszakra kötött szerződéseket kötnünk.

Ez nemcsak az egyajánlatos közbeszerzések számának csökkentését, de kiemelten a közpénzek gazdaságos felhasználását is szolgálja.

Szervezetünk a nem központi ellenőrzés mellett zajló eljárásai esetében is alkalmazza a Kbt. 75.§ (2) bekezdés e) pontját, mely szintén hozzájárul a kitűzött cél eléréséhez.

Összességében elmondható, hogy a szervezet nemcsak képes volt olyan intézkedések tervként történő kitűzésére, melyek alkalmasak az egyajánlatos közbeszerzések számának csökkentésére, de azt szisztematikusan be is tartotta, és a kitűzött intézkedések valóban alkalmasak voltak az egyajánlatos közbeszerzések számának érdemi csökkentésére.

Budapest, 2024. március 28.