

KÖZBESZERZÉSI INTÉZKEDÉSI TERV AZ EGYAJÁNLTATOS KÖZBESZERZÉSI ELJÁRÁSOK SZÁMÁNAK CSÖKKENTÉSE ÉRDEKÉBEN

A Kbt. 28.§ (1) bekezdése szerinti ajánlatkérő kötelezettségének eleget téve, a közbeszerzési eljárás megfelelő alapossággal történő előkészítésének kötelezettsége körében a MÁV Pályaműködtetési Zártkörűen Működő Részvénytársaság (továbbiakban: MÁV Pályaműködtetési Zrt.), mint ajánlatkérő az egyajánlatos közbeszerzések számának csökkentését szolgáló intézkedésekről szóló 63/2022. (II. 28.) Korm. rendelet 5. § (3) bekezdése szerinti intézkedési tervet készít, tesz közzé és hajt végre.

A MÁV Pályaműködtetési Zrt. a pályaműködtetési terület a korábbi MÁV Zrt.-ről történő leválásával, jogutódlással önálló társaságként jött létre 2025. január 1-jétől.

A MÁV Pályaműködtetési Zrt. alapvető feladata önálló tagvállalatként ellátni az Alapszabályában meghatározott tevékenységet.

Az intézkedési terv általános közbeszerzési célja

- a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLI. törvény preambulumban megfogalmazott elvek érvényesítése, ezen belül is kiemelten a MÁV Pályaműködtetési Zrt. közbeszerzési eljárásaiban a közpénzek észszerű felhasználása átláthatóságának, a széles körű nyilvános ellenőrizhetőségének megteremtése, továbbá a közbeszerzések során a verseny tisztaságának biztosítása érdekében az ajánlatkérőre háruló feladatok teljesítése,
- a beszerzési/közbeszerzési stratégia részeként az intézkedések eredményeként a legszélesebb körben biztosítható legyen a helyi vállalkozások, a kis- és középvállalkozások bevonása a közbeszerzési eljárásokba, a beszerzés tárgyához, mennyiségéhez, értékéhez, a szerződés teljesítéséhez szükséges képességgel rendelkező gazdasági szereplők, a lehető legszélesebb körben vehessenek részt a közbeszerzési eljárásban,
- a felelős gazdálkodás keretében, a közbeszerzési eljárások lefolytatása révén, jelentős megtakarítások elérése,
- olyan intézkedések megtétele, melyek segítségével az ajánlatkérő erősítheti az állampolgárok bizalmát a közbeszerzési eljárásokkal és a közbeszerzési folyamatokkal kapcsolatban.

Az intézkedési terv közvetlen célja az egyajánlatos eljárások számának csökkentése.

A MÁV Pályaműködtetési Zrt. mint ajánlatkérő

- megvizsgálja és bemutatja, hogy milyen lehetséges okai voltak a vizsgált évben az egyajánlatos közbeszerzések előfordulásának,
- milyen intézkedéseket tesz, illetve
- milyen beszerzési gyakorlatot kíván alkalmazni annak érdekében, hogy a tervezett beszerzéseinél biztosítsa a lehető legnagyobb versenyt, és az egyajánlatos közbeszerzéseinek a száma a lehető legalacsonyabb szintre csökkenjen.

I. Az intézkedési terv készítését megalapozó közbeszerzési eljárások felsorolása

Az Elektronikus Közbeszerzési Rendszer oldalán (<https://ekr.gov.hu/cms/hirek/a-632022-ii-28-korm-rendelet-alapjan-intezkedesi-terv-kozzetelere-kotelezett-ajanlatkerok-listaja>) elérhető adatok alapján, a MÁV Pályaműködtetési Zrt. 2025. évben az uniós értékhatárt elérő vagy meghaladó közbeszerzési eljárásai tekintetében 54 db 63/2022. (II. 28.) Korm. rendelet 4. § által érintett rész volt, melyből az egyajánlattevős közbeszerzési részek száma 18 db volt, mely alapján ezen egyajánlatos részek aránya 33 %.

Fenti adatok alapján az egyajánlatos eljárások 2025. évben tárgy és eljárás típus szerint az alábbiak voltak:

Közbeszerzési eljárás tárgya	Közbeszerzési eljárás típusa	Volt-e előzetes piaci konzultáció?	Kbt. 75. § (2) e előírásra került?	Árubeszerzés/ szolgáltatás/építési beruházás
Szemcsés keverék beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR002315072024	nem	Árubeszerzés
Vasbetonelemes útátjáró elemek beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR000067902025	nem	Árubeszerzés
STRAIL típusú kiselemes gumi útátjáró alkatrészek	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR002373382025	nem	Árubeszerzés
Speciális síntermékek beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR001344002024	nem	Árubeszerzés
MA biztosítóberendezések javítása TEB	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR000609942025	nem	Szolgáltatás megrendelés
Hidraulikus váltóhajtóművek beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	nem	nem	Árubeszerzés
Gyál állomáson üzemelő PRORIS-H berendezés megvásárlása	Uniós eljárásrend Hirdetmény közzététele nélküli tárgyalásos eljárás	nem	nem	Árubeszerzés
PQ áramellátó berendezések javítása, karbantartása	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR000949022025	nem	Szolgáltatás megrendelés
Budapest területén kitérők hó- és jégmentesítése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR000009522025	nem	Szolgáltatás megrendelés

MÁV Pályaműködtetési Zrt. Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Zrt. - Csoportszintű stratégiai szolgáltatásmenedzsment a MÁV Pályaműködtetési Zrt. - Pályavasúti operatív szolgáltatásmenedzsment közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében tett intézkedés

Geokompozit, georács, geotextília beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	nem	nem	Árubeszerzés
Rugalmas sínvándorlástgátló beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	nem	nem	Árubeszerzés
Felépítményi műanyagok beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	nem	nem	Árubeszerzés
Távközlési berendezések javítása ITDOT, AEG, Schauer	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR001600702024	nem	Szolgáltatás megrendelés
Vágányzárok, pályakarbantartási munkák, biztosító berendezések	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen EKR00194442204	nem	Szolgáltatás megrendelés
Nagyvasúti kiterőalkatrészek beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	nem	nem	Árubeszerzés
Lapos és átmeneti hajlított hevederek beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	nem	nem	Árubeszerzés
ELEKTRA1 és ELEKTRA2 állomási biztosítóberendezések (karbantartás)	Uniós eljárásrend Hirdetménnyel induló tárgyalásos eljárás	igen EKR002342562023	nem	Szolgáltatás megrendelés
Szöghevederek beszerzése	Uniós eljárásrend Nyílt eljárás	igen	nem	Árubeszerzés

II. Az egyajánlattevős eljárások felmerülésének okai:

a) A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatások

A MÁV Pályaműködtetési Zrt. kettős közbeszerzési jogalanyisággal rendelkező ajánlatkérő, beszerzései során meghatározóak a Kbt. 6. § (1) bekezdés c) pont szerinti közszolgáltatói tevékenysége biztosítása céljából lefolytatott beszerzések. Általánosságban elmondható, hogy a pályaműködtetéssel kapcsolatos tevékenységek ellátáshoz szükséges áruk, szolgáltatások és építési beruházások piaca jelentősen szűkebb, mint az általános célú beszerzési tárgyaké.

Az áruk (különösen szakanyagok) területén

- számos egyedi, kis sorozatszámú termék,
- jellemzően szűkebb gyártási kapacitások mellett,
- szigorú, vasúti ágazati szabványok és teljesítményparamétereknek való megfelelés követelménye mellett,
- adott funkcionális célnak megfelelő termék monopol vagy oligopol piacon érhető csak el.

MÁV Pályaműködtetési Zrt. Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Zrt. - Csoportszintű stratégiai szolgáltatásmenedzsment a MÁV Pályaműködtetési Zrt. -

Pályavasúti operatív szolgáltatásmenedzsment közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében tett intézkedés

A szolgáltatás megrendelések és építési beruházások piacán

- az utóbbi években végbement jelentős piaci koncentráció következtében kialakult szintén oligopol és monopol piaci környezet,
- a vasúti pálya, ingatlanok, járművek és eszközök/berendezések karbantartási/felújítási/beruházási tevékenységhez szükséges speciális szaktudású szakemberek és egyéb erőforrások korlátozottabb hozzáférése,
- komplex feladatok kivitelezési képességének korlátozottsága jellemző.

Ezen piaci folyamatok szabályozására a MÁV Pályaműködtetési Zrt.-nek, mint ajánlatkérőnek nem volt eszköze, jobbra beszerzései során szembesül a piac koncentrációjával.

b) *Az ajánlatkérők speciális státuszával összefüggő okok:*

- A speciális működési szektorból adódó műszaki igények teljesítésére a gazdasági szereplők szűkebb köre képes – figyelemmel a szigorú ágazati szabványokra, jogszabályi és műszaki előírásokra is. A megfelelő színvonalú termékek gyártására/szolgáltatások nyújtására csak megfelelő erőforrásokkal, technikai háttérrel és szakembergárdával rendelkező gazdasági szereplők képesek.
- Az ajánlatkérők méreteiből fakadó beszerzési szükséglet volumene és azok tömegesen, párhuzamosan megjelenő igénye (pl. árubeszerzés esetén nagy mennyiség, vagy szolgáltatás esetén, hálózati szinten több helyszínen összehangolt rendelkezésre állás és feladatvégzés) szintén szűkítheti önmagában a teljesítésre képes gazdasági szereplők körét.
- A MÁV -csoport országos hálózattal rendelkező, tevékenységét az ország teljes területén kifejtő gazdálkodási szervezetek. A tevékenységek hálózati szintű koordinációja, az egyes működési területek átfedése jellemzően korlátozzák a részajánlatokra bontás lehetőségét, észszerű méreteken alul hálózati szinten nem koordinálható egy-egy karbantartás-szolgáltatás, vagy éppen megrendelői (ajánlatkérői) oldalon igényelne nagyobb erőforrásokat, amely ellentétesen hatna a közpénzek hatékony felhasználásának követelményével.
- Az ajánlatkérők nagyvállalati szerkezetéből fakadóan beszerzési folyamataik is összetettek, időigényesek
 - a beszerzési tervezés az egyes igénylő szervezetek általi odarögzítést, azok validálását, majd vállalati szintű konszolidálását végül a beszerzési tervek generálását jelenti, mely önmagában jellemzően 7 hónapot felölelő folyamat,
 - a közbeszerzési eljárások előkészítése több szervezeti egység összehangolt munkáját igénylő feladat,
 - a közbeszerzési eljárások lefolytatásának időszükséglete a jogszabályokban meghatározott, kötelezően betartandó időtartamok (pl. ajánlati/résztvételi határidő, moratórium) és az egyéb eljárási időtartamok (elbírálás, döntéshozatal) alapvetően hosszabb időtartamot foglal magába.

Ennek megfelelően egy átlagos, uniós nyílt eljárás lefolytatása 5-6 hónapot vesz igénybe.

Ebből a megfontolásból is, a MÁV Pályaműködtetési Zrt. közbeszerzései lefolytatása során lehetőség szerint hosszabb időtartamú szerződések megkötésében volt érdekelt, amelyek hatálya lehetőséget biztosít a következő eljárásokra történő felkészülésre.

A hosszabb szerződéses időtartam (az ennek nyomán szükségessé váló finanszírozási, erőforrástervezési igények, de akár az ebből következő szigorúbb alkalmassági követelmények

révén) egyes gazdasági szereplők tekintetében az eljárásban való részvételtől visszatartó erőt jelenthettek.

A tárgyévben végrehajtandó, egyajánlatos közbeszerzések csökkentésére irányuló tervezett intézkedések bemutatása:

- a) *A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatásokra vonatkozó intézkedések*
- aa. A MÁV-csoport a gazdasági szereplők számára – az EKR hivatalos felületein túl – a <https://beszerzes.mavcsoport.hu/beszallitoinknak/beszerzesi-hirlevel> oldalon biztosít tájékoztatást a közbeszerzési eljárásokról és pályázati lehetőségekről. Az önkéntesen regisztrált gazdasági szereplők részére elérhető „Beszerzési Hírlevél” szolgáltatáson keresztül a közbeszerzésekről szélesebb körben nyújt információt.
 - ab. A gazdasági szereplők a <https://beszerzes.mavcsoport.hu/cimen> elérhető MÁV-csoport beszerzési portálon keresztül a beszerzési tárgyú hírekről és eseményekről is értesülhetnek, így ezen a felületen is lehetőségük van a beszerzésekkel kapcsolatos tájékozódásra.
 - ac. Ahol a piaci specializáció nem indokolja, ott a verseny élénkítése érdekében a Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása.
- b) *Az ajánlatkérő speciális státuszával összefüggő hatások csökkentése*
- ba. Előzetes piaci konzultáció (EPK) alkalmazása minden olyan esetben, ahol egyéb intézkedés várhatóan nem jár eredménnyel.
 - bb. A részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata: részajánlattételi lehetőség mellőzését az eljárást megindító döntéselőkészítő anyagban indokolni kell. A vizsgálatot abból a szempontból is el kell végezni, hogy az ajánlatkérő észszerűen, a hatékony működés elveinek fenntartása mellett képes-e több különböző gazdasági szereplővel kötött szerződések koordinációját ellátni.
 - bc. A nagy volumenű, hosszú távú keretszerződések helyett keretmegállapodásos eljárási fajták és dinamikus beszerzési rendszer adott esetekben történő alkalmazásának vizsgálata, előnyben részesítése ahol lehetőség van a szerződéses időtartam, volumen teljesítéshez közelebbi időpontban történő konkretizálására és így megalapozottabb, kevesebb bizonytalansági tényezőt tartalmazó ajánlat bekérésére.
 - bd. A fenti pontban foglaltakkal párhuzamosan a szerződéses feltételek fokozott vizsgálata abból a szempontból, hogy különösen a
 - szerződéses időtartam
 - szerződésben megfogalmazott mellékkötelezettségek
 - az ajánlati ár esetleges módosításnak feltételei
 - a széles körű verseny lehetőségét biztosítja-e.
 Ahol az adott beszerzési tárgy lehetővé és indokoltá teszi, ott a verseny élénkítésének érdekében a szerződéses ár indexálásának biztosítása (a jelenlegi gazdasági válság miatt kialakult piaci környezetben különösen indokolt).
 - be. A közbeszerzési tervezés és az eljárások előkészítése során annak előzetes megállapítása és rögzítése, hogy mely eljárásoknál érdemes az EPK-t, melyeknél a Kbt. 75. § (2) bekezdésének e) pontja szerinti eredménytelenségi okot alkalmazni. Az eljárásokat ezen körülmények figyelembe vételével szükséges ütemezni, nagyobb figyelmet fordítva a „dömping” időszakokra (pl. év végi ünnepi időszak, nyári szabadságolások). A fenti, verseny élénkítésével kapcsolatos intézkedések (pl. részajánlatok, eljárásfajták megválasztása) beépítése a tervezési folyamatba.
 - bf. A közbeszerzési szakemberállomány folyamatos képzése, megtartása érdekében pedig munkáltatói intézkedések elősegítése.

MÁV Pályaműködtetési Zrt. Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Zrt. - Csoportszintű stratégiai szolgáltatásmenedzsment a MÁV Pályaműködtetési Zrt. -

Pályavasúti operatív szolgáltatásmenedzsment közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében tett intézkedés

bg. Indikatív ajánlatok bekérése

A MÁV Pályaműködtetési Zrt. azokban az esetekben, amikor az igénylő szervezet megítélése szerint indikatív ajánlatok bekérése indokolt a becsült érték megállapításának érdekében, a közbeszerzési eljárások megindítása előtt törekszik arra, hogy az érintett beszerzési tárgy kapcsán minél szélesebb körben felkutassa azokat a gazdasági szereplőket, amelyek az eljárásban potenciális ajánlattevők lehetnek. Indikatív ajánlatkérést küld az érintett gazdasági szereplők számára, továbbá törekszik annak ösztönzésére, hogy a gazdasági szereplők minél szélesebb körétől érkezzen be indikatív ajánlat. Az indikatív ajánlatkérések során a Társaság a műszaki leírásának minél pontosabb meghatározására törekszik. Szélesebb körű előzetes piackutatást végez annak megvizsgálására, hogy létezik-e az ajánlatkérő számára elfogadható alternatív megoldás (helyettesítő termék) a beszerzés megvalósítása érdekében, illetve ezt követően elegendő időt biztosít a gazdasági szereplőknek indikatív ajánlataik elkészítésére. A beérkezett indikatív ajánlatokat részletesen kiértékeli és mérlegelést követően az azokban foglaltakat lehetőség szerint figyelembe veszi a közbeszerzési eljárások előkészítése során, ösztönözve azt, hogy az indikatív ajánlatot benyújtó gazdasági szereplők minél szélesebb köre ajánlatot nyújtson be a közbeszerzési eljárásban.

III. Az elhatározott intézkedések végrehajtási módjának, határidejének meghatározása, bemutatva a végrehajtásért felelős szervezeti egységet vagy személyt és a lehetséges kockázatokat:

Az intézkedések végrehajtását jelen intézkedési terv elkészítését követően haladéktalanul meg kell kezdeni.

Az intézkedések végrehajtási módját az alábbi táblázat tartalmazza:

	Rövid leírás	Határidő	Feltételek	Kockázat	Felelős
aa	aktívabb kommunikáció (közbeszerzések, honlap, Beszerzési Hírlevél)	folyamatos	adminisztratív intézkedés	fejlesztési költség	beszerzési szolgáltató
ab	Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása ahol indokolt	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eredménytelen eljárásokat, ellátási, működési problémákat eredményezhet	bíráló bizottság
ba	előzetes piaci konzultáció (EPK) alkalmazása ahol indokolt	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eljárások elhúzódása	igénylő szervezet, bíráló bizottság
bb	részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata	folyamatos	adminisztratív intézkedés	ajánlatkérői/megrendelői oldalon többletfeladatok, koordináció adminisztrációjának megnövekedése	igénylő szervezet, bíráló bizottság, döntéshozó

MÁV Pályaműködtetési Zrt. Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Zrt. - Csoportszintű stratégiai szolgáltatásmenedzsment a MÁV Pályaműködtetési Zrt. -

Pályavasúti operatív szolgáltatásmenedzsment közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében tett intézkedés

	Rövid leírás	Határidő	Feltételek	Kockázat	Felelős
bc	keretmegállapodásos eljárásai fajták, dinamikus beszerzési rendszerek alkalmazásának vizsgálata	folyamatos	igények átstrukturálása	adminisztráció növekedése (KM kezelése)	igénylő szervezetek
bd	szerződéses feltételek fokozott vizsgálata a szerződéses ár indexálásának biztosítása	folyamatos	szerződéskötési szabályrendszer felülvizsgálata	ajánlatkérői/megrendelői oldalon kedvezőtlenebb feltételek	bíráló bizottság
be	közbeszerzési tervezés	folyamatos	IT fejlesztés	fejlesztési költség	beszerzési szolgáltató és igénylő szervezetek
bf	szakemberállomány folyamatos képzése	folyamatos	adminisztratív intézkedés	kockázati szempontból nem releváns	beszerzési szolgáltató
bg	indikatív ajánlatok bekérése	folyamatos	becsült érték alátámasztásának érdekében lehetőség szerint az indikatív ajánlatok bekérésének alkalmazása	beszerzési igények bejelentése előtti, előkészítési fázis időtartama igénylő oldalon adott esetekben megnővekedhet	igénylő szervezetek

IV. Az intézkedések kidolgozása során figyelembe vett, a tárgyévben tervezett közbeszerzési eljárások:

Az intézkedések kidolgozása során a társaság elfogadott közbeszerzési tervében szereplő, visszatérő eljárások kerültek figyelembe vételre, különösen egyes szakanyagok és hálózati keretszerződések, amelyek a megelőző években is érintettek voltak.

Az intézkedések kidolgozása során a társaság 2026. évi közbeszerzési tervében szereplő eljárások kerültek figyelembe vételre:

Eljárás típus	Tervezett darabszám (db)
Az EU-s közbeszerzési értékhatárt elérő, vagy meghaladó becsült értékű közbeszerzési eljárások összesen	109
• nyílt közbeszerzési eljárások	98
• hirdetmény közzététele nélkül induló tárgyalásos közbeszerzési eljárások	1
• hirdetménnyel induló tárgyalásos eljárás	10
• Keretmegállapodás alapján verseny újranyitása	5

MÁV Pályaműködtetési Zrt. Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Zrt. - Csoportszintű stratégiai szolgáltatásmenedzsment a MÁV Pályaműködtetési Zrt. - Pályavasúti operatív szolgáltatásmenedzsment közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében tett intézkedés

Eljárás típus	Tervezett darabszám (db)
• keretmegállapodás alapján írásbeli konzultáció	0
• keretmegállapodás után közvetlen megrendelés	2
A nemzeti közbeszerzési értékhatárt elérő, vagy meghaladó, de EU-s közbeszerzési értékhatár alatti becsült értékű közbeszerzési eljárások összesen	38
• nyílt közbeszerzési eljárások	38
• meghívásos közbeszerzési eljárás	0
• hirdetmény közzététele nélküli tárgyalásos közbeszerzési eljárások	0
• keretmegállapodás alapján írásbeli konzultáció	0

V. A meghozott intézkedések hatásaira, a verseny alakulására, az ajánlattevők számának és arányának alakulására vonatkozó vizsgálatok, dokumentálási módszerek meghatározása:

A MÁV Pályaműködtetési Zrt. a közbeszerzési eljárások előkészítésével és lebonyolításával a MÁV Szolgáltató Központ Zrt.-t bízta meg, így a közbeszerzéseit helyben központosította. A lebonyolító szervezetnél koncentráltan széleskörű közbeszerzési szakértelem áll rendelkezésre, mely szakértői gárda egységes közbeszerzési szabályzat mentén végzi tevékenységét, egységes és átlátható dokumentálási kötelezettség mellett. A szabályzatban foglalt vizsgálati és dokumentálási módszerek hatása tömegével elsődlegesen 2026. évben jelentkezik. Ezen bevezetett és alkalmazandó lényegesebb módszerek:

- a fenti szabályzat tartalmaz egy útmutató a becsült érték megállapításának egyes módszereiről, mely előírja a vizsgálat rendjét, a dokumentálás kötelezőségét.
- rögzíti az előzetes piaci konzultáció alkalmazására vonatkozó részletszabályokat, melyre tekintettel az adott piac potenciális gazdasági szereplőivel történő előzetes egyeztetés alapján elősegíti az eljárás feltételeinek pontosabb meghatározását az eljárás megindítását megelőzően.

A vállalatcsoport csoportszintű és tagvállalatai elvárásai mentén a MÁV Szolgáltató Központ Zrt. az általa lefolytatandó közbeszerzések hatékonyságának, átláthatóságának növelése érdekében folyamat-monitoring rendszert vezetett be, melyben sor kerül a közbeszerzési folyamatok dokumentálására, illetve lehetővé teszi a közbeszerzési eljárások részfolyamatainak átfogó és összehasonlító vizsgálatát. A feladatok, részfeladatok, felelősök és cselekmények digitalizált, naplózott rendszerben történő dokumentálására alkalmas a rendszer, így ellenőrizhető – folyamatba épített, vezetői és belső ellenőrzés – az egyajánlatos közbeszerzések számának alakulása, változása egy adott időtartamra vonatkozóan. A rendszer lehetővé teszi a működési beavatkozási pontok azonosítását, így szükség esetén a rendelkezésre álló adatok alapján a javító intézkedések megtétele történik.

A lebonyolító részéről további egyajánlatos közbeszerzések csökkentésére irányuló tervezett további intézkedések

- Ajánlatkérő mérlegeli a minimális ajánlattételi határidőhöz képest hosszabb ajánlattételi határidő biztosítását, amennyiben azt a közbeszerzés tárgya lehetővé teszi.
- Több azonos vagy hasonló tárgyú közbeszerzések esetében az eljárások megindításának időpontjának ütemezése, az ajánlattevői erőforrás egyenletes felhasználása érdekében.

MÁV Pályaműködtetési Zrt. Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Zrt. - Csoportszintű stratégiai szolgáltatásmenedzsment a MÁV Pályaműködtetési Zrt. -

Pályavasúti operatív szolgáltatásmenedzsment közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében tett intézkedés

- A bevezetésre került folyamat-monitoring rendszerben az egyajánlatos közbeszerzésekről történő folyamatos nyilvántartás vezetése, az adatok elemzése és további megoldási javaslatok összeállítása az egyajánlatos közbeszerzések csökkentése érdekében.

A közbeszerzésekért felelős miniszter által az előző évek tekintetében közétett egyajánlatos közbeszerzésekre vonatkozó tájékoztatása szerint a MÁV-csoport vonatkozásában az egyajánlatos közbeszerzések aránya – a korábban megtett intézkedések hatására is – csökkenő tendenciát mutat. Összességében a korábbi évek tapasztalatait figyelembe véve elmondható, hogy a szervezet nemcsak képes volt olyan intézkedések tervként történő kitűzésére, melyek alkalmasak az egyajánlatos közbeszerzések számának csökkentésére, de azt szisztematikusan be is tartotta, és a kitűzött intézkedések valóban alkalmasak voltak az egyajánlatos közbeszerzések számának érdemi csökkentésére, így jelen intézkedésekkel ez a csökkenő tendencia még inkább megvalósul.

Budapest, 2026. február 26.