

KÖZBESZERZÉSI INTÉZKEDÉSI TERV AZ EGYAJÁNLTATOS KÖZBESZERZÉSI ELJÁRÁSOK SZÁMÁNAK CSÖKKENTÉSE ÉRDEKÉBEN

A Kbt. 28.§ (1) bekezdése szerinti ajánlatkérő kötelezettségének eleget téve, a közbeszerzési eljárás megfelelő alapossággal történő előkészítésének kötelezettsége körében a MÁV Személyszállítási Zrt. mint ajánlatkérő az egyajánlatos közbeszerzések számának csökkentését szolgáló intézkedésekről szóló 63/2022. (II. 28.) Korm. rendelet 5. § (3) bekezdése szerinti intézkedési tervet készít, tesz közzé és hajt végre.

Az intézkedési terv általános közbeszerzési célja

- a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLI. törvény preambulumban megfogalmazott elvek érvényesítése, ezen belül is kiemelten a MÁV Személyszállítási Zrt. közbeszerzési eljárásaiban a közpénzek ésszerű felhasználása átláthatóságának, a széles körű nyilvános ellenőrizhetőségének megteremtése, továbbá a közbeszerzések során a verseny tisztaságának biztosítása érdekében az ajánlatkérőre háruló feladatok széleskörű teljesítése,
- a beszerzési/közbeszerzési stratégia részeként az intézkedések eredményeként a legszélesebb körben biztosítható legyen a helyi vállalkozások, a kis- és középvállalkozások bevonása a közbeszerzési eljárásokba, a beszerzés tárgyához, mennyiségéhez, értékéhez, a szerződés teljesítéséhez szükséges képességgel rendelkező gazdasági szereplők, a lehető legszélesebb körben vehessenek részt a közbeszerzési eljárásban,
- a felelős gazdálkodás keretében, a közbeszerzési eljárások lefolytatása révén, jelentős megtakarítások elérése,
- olyan intézkedések megtétele, melyek segítségével az ajánlatkérő erősítheti az állampolgárok bizalmát a közbeszerzési eljárásokkal és a közbeszerzési folyamatokkal kapcsolatban.

Az intézkedési terv közvetlen célja az egyajánlatos eljárások számának csökkentése vonatkozásában, hogy a MÁV Személyszállítási Zrt. mint ajánlatkérő

- megvizsgálja és bemutassa, hogy milyen lehetséges okai voltak a vizsgált évben az egyajánlatos közbeszerzések előfordulásának,
- milyen intézkedéseket tesz, illetve
- milyen beszerzési gyakorlatot kíván alkalmazni annak érdekében, hogy a tervezett beszerzéseinél biztosítsa a lehető legnagyobb versenyt, és az egyajánlatos közbeszerzéseinek a száma a lehető legalacsonyabb szintre csökkenjen.

I. Az intézkedési terv készítését megalapozó közbeszerzési eljárások felsorolása

MÁV Személyszállítási Zrt.-nél az alábbi beszerzési tárgyak esetén merültek fel az intézkedési időszakot megelőző naptári évben:

Az Elektronikus Közbeszerzési Rendszer oldalán ([Elektronikus Közbeszerzési Rendszer - Hírek](#)) elérhető adatok alapján a MÁV Személyszállítási Zrt. 2025. évben 62 db uniós értékhatárt elérő vagy meghaladó közbeszerzési eljárást bonyolított le összesen 136 db 63/2022. (II. 28.) Korm. rendelet 4. § által érintett részben, melyből az egyajánlattevős közbeszerzési eljárások (részek) száma 55 db volt (eljárást tekintve 30 db), mely alapján ezen egyajánlatos részek aránya 40,4%.

Fenti adatok alapján az egyajánlatos eljárások 2025. évben tárgy és eljárás típus szerint az alábbiak voltak:

Közbeszerzési eljárás tárgya	Közbeszerzési eljárás típusa	Volt-e előzetes piaci konzultáció?	Kbt. 75. § (2) e előírásra került?	Árubeszerzés/ szolgáltatás/építési beruházás
Tartályautós üzemanyag beszerzése	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Credo autóbusz alkatrészek beszerzése (melyen belül 4 részajánlat érintett) 1 - Elővárosi, városközi, táv. Credo MIDI alkatrészek 2 - Szóló és csuklós Credo autóbusz (kivéve Econell) 3 - Elővárosi, városközi szóló és csuklós Credo autób. 4 - Credo Econell, Inovell, Optinell típusú autóbuszok	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
BEHR motorhűtő berendezés alkatrész beszerzés	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Garázsipari emelő berendezések karbantása javítása (melyen belül 2 részajánlat érintett) 1 - Nyugati területek 2 - Központi – Keleti területek	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
FLIRT motorvonat központi vonókészülékek javítása	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
MAN és Neoplan autóbuszokhoz alkatrész beszerzése (melyen belül 2 részajánlat érintett) 1 - Alváz és felépítmény alkatrészek 2 - Hajtáslánc alkatrészek	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Volvo autóbuszokhoz alkatrészek beszerzése (melyen belül 2 részajánlat érintett) 1 - Hajtáslánc alkatrészek 2 - Kerékfelfüggesztés és elektromos rendszerek	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Villamos készülékek beszerzése (melyen belül 2 részajánlat érintett) 5 - Villamos készülékek	hirdetménnyel induló tárgyalásos eljárás	igen	nem	árubeszerzés

Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Személyszállítási Zrt. Beszerzés Felügyelet szervezet a

MÁV Szolgáltató Központ Zrt. közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében

7 - Egyéb alkatrészek				
12PA4 motoralkatrészek beszerzése	hirdetményrel induló tárgyalásos eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Mozdonyvezetői szék és alkatrészei beszerzése (melyen belül 3 részajánlat érintett) 1 - MÖVE/ISRI szék alkatrészek 2 - Polgár szék alkatrészek 3 - Mozdonyvezetői székek	hirdetményrel induló tárgyalásos eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Mechanikus hajtómű alkatrészek beszerzése (melyen belül 2 részajánlat érintett) 1 - 416 sor. Motorvonat mechanikus hajtómű alkatrészek 2 - 426 sor. Motorvonat mechanikus hajtómű alkatrészek	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Különféle üvegek beszerzése (melyen belül 3 részajánlat érintett) 2 - FLIRT és KISS motorvonat üvegek 5 - Egyéb vasúti jármű üvegei 6 - Talent motorvonat üvegei	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Karbantartási anyagok AF2 - Villanyszer-i anyagok	dinamikus beszerzési rendszerben történő beszerzés lebonyolítása	nem (eljárás indításakor hatályos 63/2022-es kr. 3. § alapján nem volt kötelező EPK-t alkalmazni a DBR létrehozásakor és az egyedi DBR beszerzések esetén)	nem	árubeszerzés
Utastéri klíma alkatrészek beszerzése (melyen belül 4 részajánlat érintett) 3 - DESIRO motorvonat klímaköri alkatrészei 4 - Vasúti személykocsi elektr. szabályzó, érzékelői	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés

5 - Motorvonat és vasúti személykocsi klímaalkatrészei 6 - Különböző motorvonatok klíma alkatrészei				
117 sorozat VOITH DIWA váltó felújítás	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
Autóbuszokhoz fagyálló hűtőfolyadékok beszerzése 2 (melyen belül 2 részajánlat érintett) 3 - Inhibitorokat tartalmazó fagyálló hűtőfolyadék 4 - Hibrid technológiás fagyálló hűtőfolyadék	dinamikus beszerzési rendszerben történő beszerzés lebonyolítása	nem (eljárás indításakor hatályos 63/2022-es kr. 3. § alapján nem volt kötelező EPK-t alkalmazni a DBR létrehozásakor és az egyedi DBR beszerzések esetén)	nem	árubeszerzés
12 darab tram-train jármű kerékabroncs csere	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
415 061-123 FLIRT motorvonat légsűrítők javítása	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
MFB karbantartás	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
Vasúti jármű KNORR rendszerű fékalkatrész beszerzés (melyen belül 1 részajánlat érintett) 2 - Hagyományos vasúti járművek KNORR fékalkatrészei	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
VONTAT rendszer üzemeltetés, karbantartás	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
Autóbuszokhoz szükséges kenőanyagok beszerzése 3. (melyen belül 3 részajánlat érintett) 1 - Motorolajok beszerzése 2 - Közlekedési hajtóműolajok beszerzése 3 - Kenőanyagok, fékfolyadékok beszerzése	dinamikus beszerzési rendszerben történő beszerzés lebonyolítása	nem (eljárás indításakor hatályos 63/2022-es kr. 3. § alapján nem volt kötelező EPK-t alkalmazni a DBR létrehozásakor és az egyedi DBR beszerzések esetén)	nem	árubeszerzés

Szénkefék beszerzése (melyen belül 1 részajánlat érintett) 2 - Szénkefék, kefetartó, kefetartó alkatrészek	hirdetményrel induló tárgyalásos eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Mercedes és Setra autóbuszok javítása (melyen belül 1 részajánlat érintett) 1 - Nyugati régió	nyílt eljárás	igen	nem	szolgáltatás megrendelés
V43 fokozatkapcsoló alkatrészeinek beszerzése (melyen belül 1 részajánlat érintett) 2 - Fokozatkapcsoló megszakító érintkező	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Mechanikus erőátviteli rendszer alkatrész besz. (melyen belül 1 részajánlat érintett) 1 - Kardántengelyek beszerzése	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Központi vonókészülékek beszerzése (melyen belül 1 részajánlat érintett) 1 - Vonó-és ütközőkészülék alkatrészek	nyílt eljárás	igen	nem	árubeszerzés
Schaku kapcsolókészülék alkatrészek beszerzése (melyen belül 3 részajánlat érintett) 3 - Kötőelemek és O gyűrűk 4 - Scharfenberg központi vonókészülék szakanyagok 5 - Komplet segély-vonókészülék	hirdetményrel induló tárgyalásos eljárás	igen	nem	árubeszerzés
CNG autógáz közforgalmú kutakon történő beszerzése (melyen belül 2 részajánlat érintett a 2025.01.14-én közzétett, majd a 2025.10.10-én közzétett Rendszeres tájékoztató az eljárás eredményéről szerint is) 1 - Budapest agglomeráció 2 - Szeged telephely	dinamikus beszerzési rendszer létrehozása	nem (eljárás indításakor hatályos 63/2022-es kr. 3. § alapján nem volt kötelező EPK-t alkalmazni a DBR létrehozásakor és az egyedi DBR	nem	árubeszerzés

Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Személyszállítási Zrt. Beszerzés Felügyelet szervezet a

MÁV Szolgáltató Központ Zrt. közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében

oldal 5 / 13

		beszerzések esetén)		
Autóbuszokhoz szükséges alkatrészek beszerzése (melyen belül 3 részajánlat érintett) 2 – 3 - Pilot vezetőlések és alkatrészei 4 - 1 Keleti gyártmányú autóbusz motorhűtő intercooler 5 - 2 Keleti gyártmányú autóbusz motorhűtő intercooler	dinamikus beszerzési rendszer létrehozása	nem (eljárás indításakor hatályos 63/2022-es kr. 3. § alapján nem volt kötelező EPK-t alkalmazni a DBR létrehozásakor és az egyedi DBR beszerzések esetén)	nem	árubeszerzés

II. Az egyajánlattevős eljárások felmerülésének okai:

a) A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatások

A MÁV Személyszállítási Zrt. beszerzései során meghatározóak a Kbt. 6. § (1) bekezdés c) pont szerinti közszolgáltatói tevékenysége biztosítása céljából lefolytatott beszerzések. Általánosságban elmondható, hogy a vasúti személyszállítással és közúti személyszállítással kapcsolatos tevékenységek ellátáshoz szükséges áruk, szolgáltatások és építési beruházások piaca jelentősen szűkebb, mint az általános célú beszerzési tárgyaké.

Az áruk (különösen szakanyagok) területén

- számos egyedi, kis sorozatszámú termék,
- jellemzően szűkebb gyártási kapacitások mellett,
- szigorú, vasúti ágazati szabványok és teljesítményparamétereknek való megfelelés követelménye mellett,
- adott funkcionális célnak megfelelő termék monopol vagy oligopol piacon érhető csak el.

A szolgáltatás megrendelések és építési beruházások piacán

- az utóbbi években végbement jelentős piaci koncentráció következtében kialakult szintén oligopol és monopol piaci környezet,
- a vasúti járművek és eszközök/berendezések karbantartási/felújítási tevékenységhez szükséges speciális szaktudású szakemberek és egyéb erőforrások korlátozottabb hozzáférése,
- komplex feladatok kivitelezési képességének korlátozottsága jellemző.

Ezen piaci folyamatok szabályozására a MÁV Személyszállítási Zrt.-nek, mint ajánlatkérőnek nem volt eszköze, jobbára beszerzései során szembesül a piac koncentrációjával.

b) Az ajánlatkérők speciális státuszával összefüggő okok:

ca. A speciális működési szektorból adódó műszaki igények teljesítésére a gazdasági szereplők szűkebb köre képes – figyelemmel a szigorú ágazati szabványokra, jogszabályi és műszaki előírásokra is. A megfelelő színvonalú termékek gyártására/szolgáltatások nyújtására csak megfelelő erőforrásokkal, technikai háttérrel és szakembergárdával rendelkező gazdasági szereplők képesek.

cb. Az ajánlatkérők méreteiből fakadó beszerzési szükséglet volumene és azok tömegesen, párhuzamosan megjelenő igénye (pl. árubeszerzés esetén nagy mennyiség, vagy

- szolgáltatás esetén hálózati szinten, több helyszínen összehangolt rendelkezésre állás és feladatvégzés) szintén szűkítheti önmagában a teljesítésre képes gazdasági szereplők körét.
- cc. A MÁV Személyszállítási Zrt. országos hálózattal rendelkező, tevékenységét az ország teljes területén kifejtő gazdálkodási szervezetek. A tevékenységek hálózati szintű koordinációja, az egyes működési területek átfedése jellemzően korlátozzák a részajánlatokra bontás lehetőségét, ésszerű méreteken alul hálózati szinten nem koordinálható egy-egy karbantartás-szolgáltatás, vagy éppen megrendelői (ajánlatkérői) oldalon igényelne nagyobb erőforrásokat, amely ellentétesen hatna a közpénzek hatékony felhasználásának követelményével.
- cd. Az ajánlatkérők nagyvállalati szerkezetéből fakadóan beszerzési folyamataik is összetettek, időigényesek
- a *beszerzési tervezés* az egyes igénylő szervezetek általi odarögzítést, azok validálását, majd vállalati szintű konszolidálását végül a beszerzési tervek generálását jelenti, mely önmagában jellemzően 7 hónapot felölelő folyamat,
 - a közbeszerzési eljárások *előkészítése* több szervezeti egység, illetve vállalatcsoporton belül több Társaság összehangolt munkáját igénylő feladat,
 - a közbeszerzési eljárások *lefolytásának* időszükséglete a jogszabályokban meghatározott, kötelezően betartandó időtartamok (pl. ajánlati/részvételi határidő, moratórium) és az egyéb eljárási időtartamok (elbírálás, döntéshozatal) alapvetően hosszabb időtartamot foglal magába.
- Ennek megfelelően egy átlagos, uniós nyílt eljárás lefolytatása 7-8 hónapot vesz igénybe.

2025. évi, a Kormányrendelet alapján releváns – Ajánlatkérő által beazonosítható – , egyajánlatos közbeszerzési eljárások vizsgálata, következtetések

- A 136 db (rész) közbeszerzési eljárásból 55 db (rész) közbeszerzési eljárás érintett (30 db közbeszerzési eljárás), volt jellemző az egy részvételre jelentkező/ajánlattevő, melyek tekintetében megállapítható, hogy vasútszakmai illetve autóbuzsos személyszállítási szakmai speciális beszerzési igények vonatkozásában jelentek meg egyajánlattevős közbeszerzési eljárások a 2025-ös statisztikában.
- A fentiekből 20 nyílt, 5 tárgyalásos közbeszerzési eljárás volt melyek mindegyikét megelőzte előzetes piaci konzultáció (tehát megállapítható, hogy nem az a fő oka annak, hogy kevés gazdasági szereplő érdeklődött egy-egy közbeszerzési eljárás iránt, hogy az adott eljárásban nem volt biztosított lehetőség a szerződéses feltételek és szakmai tartalom tekintetében a tárgyalásokra/egyeztetésekre). A fentiekből 5 eljárás dinamikus beszerzési rendszerre vonatkozott, melyek esetében nem került lefolytatásra EPK, azonban az a kormányrendelet 3. § alapján nem is kötelező.
- Azokban az esetekben, ahol megállapítható, hogy speciális vasútszakmai árubeszerzések tárgykörében történtek beszerzések, ott az igények a „nagyvasúti” vontató és vontatott járművek karbantartásaihoz elengedhetetlenül szükségesek. A járművek műszaki és technikai kialakításukból adódóan nem egységesegek, a fejlesztők a tervezések során különleges műszaki megoldásokkal állnak elő, melyeket a járműgyártók sorra alkalmaznak a járművekbe.
- A járművekbe különböző gyártmányú gépészeti berendezések épülnek be, melyekről műszaki rajzok és technológiai dokumentációk egyáltalán nem, vagy csak nagyon kis mértékben kerülnek a felhasználók számára átadásra, így gyakorlatilag „kizárólagosságot” biztosítanak maguknak.
- A szolgáltatásra vonatkozó beszerzési igényeknél ez a kizárólagosság azt eredményezi, hogy a berendezések javításainál csak a gyártó rendelkezik a javítások technológiájával.

- A speciális árbeszerzések speciális megmunkálóberendezéseket és gyártói készülékeket igényelnek, melyek szintén leszűkítik más ajánlattevők számára a lehetőségeket.

III. A tárgyévben végrehajtandó, egyajánlatos közbeszerzések csökkentésére irányuló tervezett intézkedések bemutatása:

- a) *A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatásokra tett intézkedések*
- aa. Ahol a piaci specializáció nem indokolja, ott a verseny élénkítése érdekében a Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása.
- b) *Az ajánlatkérő speciális státuszával összefüggő hatások csökkentése*
- ba. **Előzetes piaci konzultáció (EPK) alkalmazása** minden olyan esetben, ahol egyéb intézkedés várhatóan nem jár eredménnyel..
- bb. **A részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata:** részajánlattételi lehetőség mellőzését az eljárást megindító döntéselőkészítő anyagban indokolni kell. A vizsgálatot abból a szempontból is el kell végezni, hogy az ajánlatkérő ésszerűen, a hatékony működés elveinek fenntartása mellett képes-e több különböző gazdasági szereplővel kötött szerződések koordinációját ellátni.
- bc. A korábbi gyakorlatnak megfelelően, a nagy volumenű, hosszú távú keretszerződések helyett **keretmegállapodásos eljárási fajták és dinamikus beszerzési rendszer adott esetekben történő alkalmazásának vizsgálata, előnyben részesítése** ahol lehetőség van a szerződéses időtartam, volumen teljesítéshez közelebbi időpontban történő konkretizálására és így megalapozottabb, kevesebb bizonytalansági tényezőt tartalmazó ajánlat bekérésére.
- bd. A bc. pontban foglaltakkal párhuzamosan a **szerződéses feltételek fokozott vizsgálata** abból a szempontból, hogy különösen a
- szerződéses időtartam
 - szerződésben megfogalmazott mellékkötelezettségek
 - az ajánlati ár esetleges módosításnak feltételei
- a széles körű verseny lehetőségét biztosítja-e.
- Ahol az adott beszerzési tárgy lehetővé és indokoltá teszi, ott a verseny élénkítésének érdekében **a szerződéses ár indexálásának biztosítása** (a jelenlegi gazdasági válság miatt kialakult piaci környezetben különösen indokolt).
- be. **A közbeszerzési tervezés** és az eljárások előkészítése során annak **előzetes megállapítása** és rögzítése, hogy mely eljárásoknál érdemes az EPK-t, melyeknél a Kbt. 75. § (2) bekezdésének e) pontja szerinti eredménytelenségi okot alkalmazni. Az eljárásokat ezen körülmények figyelembe vételével szükséges ütemezni, nagyobb figyelmet fordítva a „dömping” időszakokra (pl. év végi ünnepi időszak). A fenti, verseny élénkítésével kapcsolatos **intézkedések** (pl. részajánlatok, eljárásfajták megválasztása) **beépítése a tervezési folyamatba.**
- bf. **Indikatív ajánlatok bekérése**
- A MÁV Személyszállítási Zrt. azokban az esetekben, amikor a Forrásgazda szervezet megítélése szerint indikatív ajánlatok bekérése indokolt a becsült érték megállapításának érdekében, a közbeszerzési eljárások megindítása előtt törekszik arra, hogy az érintett beszerzési tárgy kapcsán minél szélesebb körben felkutassa azokat a gazdasági szereplőket, amelyek az eljárásban potenciális ajánlattevők lehetnek, és indikatív ajánlatkérést küld az érintett gazdasági szereplők számára, továbbá törekszik annak ösztönzésére, hogy a

gazdasági szereplők minél szélesebb körétől érkezen be indikatív ajánlat. Az indikatív ajánlatkérések során a Társaság a műszaki leírás minél pontosabb meghatározására törekszik, szélesebb körű előzetes piackutatást végez annak megvizsgálására, hogy létezik-e az ajánlatkérő számára elfogadható alternatív megoldás (helyettesítő termék) a beszerzés megvalósítása érdekében, illetve ezt követően elegendő időt biztosít a gazdasági szereplőknek indikatív ajánlataik elkészítésére, majd a beérkezett indikatív ajánlatokat részletesen kiértékeli és mérlegelést követően az azokban foglaltakat lehetőség szerint figyelembe veszi a közbeszerzési eljárások előkészítése során, ösztönözve azt, hogy az indikatív ajánlatot benyújtó gazdasági szereplők minél szélesebb köre ajánlatot nyújtson be a közbeszerzési eljárásban.

IV. Az elhatározott intézkedések végrehajtási módjának, határidejének meghatározása, bemutatva a végrehajtásért felelős szervezeti egységet vagy személyt és a lehetséges kockázatokat:

Az intézkedések végrehajtását jelen intézkedési terv elkészítését követően haladéktalanul meg kell kezdeni.

Az intézkedések végrehajtási módját az alábbi táblázat tartalmazza:

III. pont ssz.	rövid leírás	határidő	feltételek	kockázat	felelős
1.	Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása ahol lehetséges és az nem veszélyezteti az eljárás esetleges eredménytelensége a folyamatos szerződéses lefedettséget azon beszerzési igények esetében, melyek a folyamatos üzem fenntartásához elengedhetetlenül szükségesek	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eredménytelen eljárásokat, ellátási, működési problémákat eredményezhet a vonatkozó szabályozás nem megfelelő körültekintéssel történő alkalmazása	bíráló bizottság
2.	előzetes piaci konzultáció (EPK) alkalmazása ahol indokolt	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eljárások előkészítési szakaszának adott esetben túlzott elhúzódása	igénylő szervezet, bíráló bizottság
3.	részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata:	folyamatos	adminisztratív intézkedés	ajánlatkérői/megrendelői oldalon többletfeladatok, koordináció adminisztrációjának megnövekedése	igénylő szervezet, bíráló bizottság, döntéshozó
4.	keretmegállapodásos eljárási fajták, dinamikus beszerzési rendszerek alkalmazásának vizsgálata	folyamatos	igények átstrukturálása	adminisztráció növekedése (KM kezelése)	igénylő szervezetek, bíráló bizottság, döntéshozó
5.	szerződéses feltételek fokozott vizsgálata	folyamatos	szerződéskötési szabályrendszer folyamatos vizsgálata,	ajánlatkérői/megrendelői oldalon kedvezőtlenebb feltételek	igénylő szervezetek, bíráló bizottság

	a szerződéses ár indexálásának biztosítása		szükség szerinti felülvizsgálata		
6.	indikatív ajánlatok bekérése	folyamatos	becsült érték alátámasztásának érdekében lehetőség szerint az indikatív ajánlatok bekérésének alkalmazása	beszerzési igények bejelentése előtti, előkészítési fázis időtartama forrásgazdai oldalon adott esetekben megnövekedhet	igénylő szervezetek
7.	a közbeszerzési eljárásokban törekedni kell a törvény által meghatározottak szerinti minimális alkalmassági követelmények meghatározásához, a feltételek meghatározása csak a szerződés teljesítésének szükséges mértékéig lehetséges és törekedni kell arra, hogy az alkalmassági feltételek is elősegítsék a verseny szélesítését	folyamatos	az előkészítés során a jogszabály által előírt maximális mértékben meghatározott alkalmassági feltételek lehetőség szerinti esetleges enyhítése és csak és kizárólag az adott szerződés teljesítéséhez feltétlenül szükséges mértékben történő meghatározása	túlzottan enyhe alkalmassági feltétel meghatározása okozhat problémát, ha nem egy gazdaságilag és műszakilag stabil cég kerül nyertesként kiválasztásra az adott eljárásban és a szerződés teljesítése nem tud az elvártak szerint megvalósulni	igénylő szervezetek az eljárást lebonyolító Társaság támogatásával, közreműködésével
8.	túlzott mértékű szerződést biztosító mellékkötelezettségek mellőzése	folyamatos	minden esetben mérlegelni szükséges, hogy olyan kötbérmértékek és kötbér típusok kerüljenek alkalmazásra a szerződésekben, amelyek kellően biztosítani tudják a szerződésszerű teljesítést, ugyanakkor ne legyenek olyan mértékűek a kötbér összegek, amelyek adott esetekben a potenciális gazdasági szereplő ajánlattételi hajlandóságát negatívan befolyásolják	túlzottan enyhe mértékű szerződést biztosító mellékkötelezettségek alkalmazása azt is eredményezheti adott esetben, hogy a szerződő fél mérlegelésének eredménye lehet, hogy egy nem súlyos szerződésszegés esetén fizetendő kötbér gazdaságilag vállalhatóbb számára, mint egy akadályba ütköző szerződésszerű teljesítés – folyamatos üzem fenntartása érdekében megkötött szerződések esetén a kötbér megfizettetése nem jelent megoldást ajánlatkérői oldalon, a szerződés teljesítése elengedhetetlen	igénylő szervezetek, bíráló bizottság

9.	reális és az adott feladat jó minőségű elvégzéséhez szükséges mértékű teljesítési határidő meghatározása	folyamatos	minden esetben mérlegelni szükséges, hogy olyan teljesítési határidők kerüljenek meghatározásra, ami biztosítja – különösen a folyamatos üzem fenntartása érdekében – a szerződéses lefedettséget és a szükség szerinti ajánlatkérői igény kielégítését, ugyanakkor ne legyenek rögzítve olyan teljesítési határidők, amely miatt a potenciális gazdasági szereplők ajánlattételi hajlandóságát negatívan befolyásolják. Ez feltételezi az igénylő részéről a tudatos igény előkészítését és az eljárások előkészítési és lebonyolítási időtartam-szükségletével való kalkulálást is.	az eljárások előkészítésének és lebonyolításának időszükségletével történő kalkulálás figyelmen kívül hagyása és a túlzottan rövid teljesítési határidők meghatározása veszélyezteti adott esetben a folyamatos üzem fenntartását, a szerződéses lefedettség biztosítását, valamint az eljárások eredményességét és a verseny szélesítését	igénylő szervezetek, bíráló bizottság
10.	ajánlati biztosíték körültekintő alkalmazása	folyamatos	csak az elengedhetetlenül szükséges esetekben, illetve a lehető legalacsonyabb mértékűre történő korlátozással	a túlzott mértékű és rendszeres ajánlati biztosíték alkalmazása az ajánlattevői hajlandóságot negatívan befolyásolhatja	igénylő szervezetek, bíráló bizottság

Az intézkedések kidolgozása során figyelembe vett, a tárgyévben tervezett közbeszerzési eljárások:

Az intézkedések kidolgozása során a társaság 2026. évi közbeszerzési tervében szereplő eljárások kerültek figyelembe vételre:

Eljárás típus	Tervezett darabszám (db)
Az EU-s közbeszerzési értékhatárt elérő, vagy meghaladó becsült értékű közbeszerzési eljárások összesen (nyílt, meghívásos és hirdetémmel induló tárgyalásos közb.elj)	384
- nyílt közbeszerzési eljárások	267
- hirdetémmel induló tárgyalásos közbeszerzési eljárások	12
- Egyebek: meghívásos közbeszerzési eljárások, Keretmegállapodás II. szakasz, DBR II.szakas	meghívásos eljárás: 0 db KM II. szakasz összesen 59 db DBR II. szakasz 46 db
A nemzeti közbeszerzési értékhatárt elérő, vagy meghaladó, de EU-s közbeszerzési értékhatár alatti becsült értékű közbeszerzési eljárások összesen (nyílt, hirdetémmel induló tárgyalásos és hirdetmény nélküli tárgyalásos közb.elj.)	233
- nyílt közbeszerzési eljárások	230
- hirdetémmel induló tárgyalásos közbeszerzési eljárások	3
- hirdetmény nélküli tárgyalásos közbeszerzési eljárások	0
<i>Fentiekben rögzített eljárások beszerzés tárgya szerinti megoszlása:</i>	
<i>árubeszerzésre vonatkozó közbeszerzési eljárások</i>	280
<i>szolgáltatás megrendelésére vonatkozó közbeszerzési eljárások</i>	288
<i>építési beruházásra vonatkozó közbeszerzési eljárások</i>	49

V. A meghozott intézkedések hatásaira, a verseny alakulására, az ajánlattevők számának és arányának alakulására vonatkozó vizsgálatok, dokumentálási módszerek meghatározása:

A MÁV Csoport vállalatainak integrációjának időszakában a MÁV Személyszállítási Zrt. a közbeszerzési eljárások előkészítésével és lebonyolításával a MÁV Szolgáltató Központ Zrt-t bízta meg, így a közbeszerzéseit helyben központosította. A lebonyolító szervezetnél koncentráltan széleskörű közbeszerzési szakértelem áll rendelkezésre, mely szakértői gárda a 2026. 02.10-én kiadott – 12/2026 (II. 10.) VIG utasítás – közbeszerzési szabályzat mentén végzi tevékenységét, egységes és átlátható dokumentálási kötelezettség mellett.

A MÁV Személyszállítási Zrt. Működéstámogatási Igazgatóságán belül működő Beszerzés felügyelet szervezet rendszeresen készít különböző témakörökben u.n. segédanyagokat a Társaság forrásgazda szervezetei részére annak érdekében, hogy a beszerzési/közbeszerzési eljárások előkészítése és lebonyolítása gördülékenyebbé váljon a MÁV Szolgáltató Központ Zrt.-vel, mint az eljárások lebonyolításáért felelős Társasággal. A közbeszerzésekkel kapcsolatos jogszabályváltozások folyamatos nyomonkövetésének eredményeként szintén segédanyagok kerülnek összeállításra. A MÁV Zrt, a MÁV Személyszállítási Zrt. és a MÁV Szolgáltató Központ Zrt. beszerzés felügyeleti és beszerzési területei folyamatosan egyeztetnek annak érdekében is, hogy a közbeszerzési eljárások előkészítése tekintetében olyan közös, csoport szintű folyamatok kerüljenek kialakításra, amelyek elősegítik a verseny szélesítését.

A Társaság a MÁV csoport szintű elvárásainak mentén évente felülvizsgálja és frissíti a közbeszerzési szabályzatát, csoport szinten törekedve arra, hogy a gyakorlati tapasztalatokat is figyelembe véve folyamatosan felülvizsgálatra kerüljenek a belső folyamatok, a felelősségi rend áttekinthető legyen és az eljárások lebonyolításában részt vevő Társaságok, Szervezeti egységek és személyek feladatai, felelőssége egyértelműen meghatározásra kerüljön.

A Vállalatcsoport csoportszintű elvárásainak mentén a MÁV Szolgáltató Központ Zrt. az általa lefolytatandó közbeszerzések hatékonyságának, átláthatóságának növelése érdekében folyamat-monitoring rendszert (FMR) vezetett be, melyben sor kerül a közbeszerzési folyamatok dokumentálására, illetve lehetővé teszi a közbeszerzési eljárások részfolyamatainak vizsgálatát. A feladatok, részfeladatok, felelősök és cselekmények digitalizált, naplózott rendszerben történő dokumentálására alkalmas a rendszer, így ellenőrizhető – folyamatba épített, vezetői és belső ellenőrzés – az egyajánlatos közbeszerzések számának alakulása, változása egy adott időtartamra vonatkozóan. A rendszer lehetővé teszi a működési beavatkozási pontok azonosítását, így szükség esetén a rendelkezésre álló adatok alapján a javító intézkedések megtétele történik.

A lebonyolító részéről további egyajánlatos közbeszerzések csökkentésére irányuló tervezett további intézkedések

- Ajánlatkérő mérlegeli a minimális ajánlattételi határidőhöz képest hosszabb ajánlattételi határidő biztosítását, amennyiben azt a közbeszerzés tárgya lehetővé teszi.
- Több azonos vagy hasonló tárgyú közbeszerzések esetében eljárások megindításának időpontjának ütemezése, az ajánlattevői erőforrás egyenletes felhasználása érdekében.
- A bevezetésre került folyamat-monitoring rendszerben az egyajánlatos közbeszerzésekről történő folyamatos nyilvántartás vezetése, az adatok elemzése és további megoldási javaslatok összeállítása az egyajánlatos közbeszerzések csökkentése érdekében.

A közbeszerzésekért felelős miniszter által 2023. és 2024. évre közzétett egyajánlatos közbeszerzésekre vonatkozó tájékoztatása szerint a MÁV Személyszállítási Zrt. jogelőd vállalatai közül a MÁV-START Vasúti Személyszállító Zrt. szervezetre vonatkozóan a 2023. évben lezárt eljárások tekintetében az egyajánlatos közbeszerzés részek aránya 70,3 %, 2024. évben 62,1 %-ra csökkent. A VOLÁNBUSZ Zrt. esetében 2023. évben az egyajánlatos közbeszerzés részek aránya 35,8 %, míg 2024. évben 26,7 % ezen adat, erre tekintettel megállapítható, hogy az előző évben megfogalmazott intézkedési tervek eredményeként csökkent az egyajánlatos közbeszerzési részek száma. 2025. évben arányaiban – az integrált vállalat tekintetében – összességében számszerűen több eljárás és azokon belül több részben kerültek beszerzési igények realizálásra a korábbi évekhez képest és az egyajánlattevős eljárások aránya minimálisan, de tovább csökkent.

Budapest, 2026. március 5.

Közbeszerzési intézkedési terv 2026

Készítette: MÁV Személyszállítási Zrt. Beszerzés Felügyelet szervezet a

MÁV Szolgáltató Központ Zrt. közreműködésével

Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások számának csökkentése érdekében